



الإتحاد الأوروبي  
مندوبية الإتحاد الأوروبي بالجزائر

Union européenne  
Délégation de l'Union européenne en Algérie



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة العمل والتشغيل والضمان الإجتماعي

République Algérienne Démocratique et Populaire  
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Sécurité Sociale



برنامج دعم الشباب و التشغيل

Programme d'Appui Jeunesse Emploi

Séminaire sur l'Economie Sociale et Solidaire

## Activités mises en œuvre par le PAJE pour la structuration de l'ESS

Mohamed CHABANI

*Expert principal Economie Sociale et Solidaire et création d'activités*

*16 avril 2018*

# Introduction

L'économie sociale et solidaire (ESS), aux racines historiques profondes en Algérie est aussi d'une ardente modernité. Elle rassemble une grande diversité d'initiatives économiques, ne relevant ni du secteur public ni du secteur privé marchand.

Ces initiatives doivent permettre de produire, consommer, employer, épargner et décider autrement, de manière plus respectueuse des hommes, de l'environnement et des territoires.

# Diagnostic

- Réalisation d'un diagnostic de l'ESS comprenant l'analyse du cadre réglementaire (décembre 2016 /janvier 2017)
- Réalisation d'un diagnostic et un état des lieux des secteurs d'activités potentiellement porteurs et créateurs d'emplois dans le secteur de l'ESS (mars 2017)
- Réalisation d'une étude portant sur l'identification des emplois et métiers nouveaux
- Proposition d'un cadre d'intervention et de structuration du secteur de l'ESSI à travers un plan de développement opérationnel incluant la/les proposition(s) d'adaptation du cadre légal et réglementaire auprès des pouvoirs publics

## Que propose le PAJE, en matière d'ESS ?

Le programme PAJE est le 1<sup>er</sup> programme spécifiquement dédié à la structuration et au développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) en Algérie afin de générer activités, richesses et emplois pour la jeunesse notamment.

Les activités déployées pour développer l'ESS dans PAJE:

- Appui à la montée en compétence et l'organisation intersectorielle ESS des acteurs centraux
- Mise en place de plateformes intersectorielle régionales *Cap Jeunesse* pour appuyer les initiatives et projets ESS dans les quatre Wilayas

# Que propose le PAJE, en matière d'ESS ?

- Une montée en compétence de toutes les parties prenantes et parties intéressées par l'ESS dans les quatre Wilayas pilotes (acteurs locaux institutionnels, société civile)
- Une expérimentation territoriale des outils de l'ESS (fédérations, unions économiques, grappes d'entreprises...) pour stimuler l'innovation et permettre la mutualisation économique entre acteurs dans les Wilayas pilotes

# Que propose le PAJE, en matière d'ESS ?

- Un appui à l'organisation économique interprofessionnelle dans la chaîne de valeur d'une filière test (PPAM\*) à l'aide des outils de l'ESS
- L'animation de la réflexion nationale sur le futur cadre réglementaire de l'ESS et des familles qui le composent
- La préparation d'un plan de développement opérationnel afin d'installer un «environnement bienveillant» pour l'ESS en Algérie.

\*Plantes à parfum, aromatiques et médicinales

## Que propose le PAJE, en matière d'ESS ?

L'appui au développement de l'économie sociale et solidaire, figure parmi les axes d'intervention du programme PAJE. Il vise à proposer un cadre de structuration du secteur de l'ESS notamment à travers un **plan de développement opérationnel** incluant des propositions d'adaptation du cadre légal et réglementaire, auprès des pouvoirs publics et la promotion de l'ESS auprès des acteurs institutionnels, de la société civile et des jeunes promoteurs

# Plan de développement de l'ESS en Algérie

Le plan de développement opérationnel offrira un axe de consolidation possible de la politique algérienne de soutien en matière de **création d'activités** génératrices de revenus en explorant et en testant de nouveaux champs en termes de **métiers** et de dispositifs associant le social et l'économique. **L'objectif final est le soutien à l'emploi des jeunes**



# Plan de développement de l'ESS en Algérie

Afin de développer et de promouvoir les activités relevant de l'ESS en Algérie, le programme PAJE expérimentera des dispositifs innovants tels que les plateformes « Cap jeunesse », les « régies de quartier », ...

Ces mécanismes auront pour mission d'identifier les opportunités de micro investissements, d'accompagner les initiatives économiques portées par des jeunes, de favoriser l'inclusion sociale, de renforcer les capacités des associations et des jeunes...

# Renforcement de capacités

Les capacités des acteurs institutionnels et de la société civile sont renforcées

L'intention générale de ce parcours de perfectionnement est de rendre les acteurs institutionnels centraux en capacité de structurer, de piloter et de développer ce domaine pour une « voie algérienne à l'économie sociale et solidaire

# Renforcement de capacités

## Acteurs centraux

Une formation visant le renforcement des capacités des acteurs institutionnels au niveau central impliqués dans la structuration, la prise en charge et le développement du secteur de l'ESS a été réalisée pour 20 acteurs centraux, issus de 8 ministères et 5 agences. Ils constituent l'embryon d'un groupe de travail intersectoriel sur l'économie sociale et solidaire

# Renforcement de capacités

## **Acteurs locaux**

Une formation visant le renforcement des capacités des acteurs institutionnels et de la société civile au niveau des wilayas pilotes impliqués dans la structuration, la prise en charge et le développement du secteur de l'ESS a été réalisée pour 150 personnes sur les 4 wilayas pilotes de Khenchela, Annaba et Béchar et Oran

# Identification des perspectives d'emplois dans l'ESS

Les secteurs d'activités potentiellement porteurs et créateurs d'emplois dans l'ESS sont identifiés

# Perspectives d'emplois dans l'ESS

## **Les associations**

100 000 associations en Algérie, dont 50% sont actives (avec la taille critique pour embaucher). Même si la loi leur permet d'être des employeurs, ces associations ont besoin d'être accompagnées dans leur processus de professionnalisation afin de devenir des acteurs socio-économiques à part entière. Le gisement d'emplois dans ce secteur est encourageant, dans plusieurs domaines (services à la personne, éducation, sport, culture, action sociale...)

# Perspectives d'emplois dans l'ESS

## Les coopératives

Entreprises coopératives , si on prend le seul secteur du MADRP : production agricole, pêche, forêt, développement rural et agroalimentaire (secteur partagé avec l'industrie) nous avons le premier secteur productif après les hydrocarbures

il faut assainir et réactiver 1/3 des 923 coopératives agréées soit 300 coop rénovées et appuyer la création de 700 nouvelles coopératives, afin d'atteindre au total 1000 coopératives (privées) actives qui peuvent générer chacune 30 emplois de production et 20 emplois de salariés divers soit **50 000** emplois (hypothèse basse) sur 5 ans

# Perspectives d'emplois dans l'ESS

## Entrepreneuriat social

Entrepreneurs sociaux et promoteurs en mutualisation (coopératives d'entrepreneurs, GIC, Régies...): Chaque Wilaya équipée de Cap Jeunesse va accompagner des porteurs de projets individuels et collectives avec l'objectif de favoriser 150 créations d'emplois par an pendant 5 ans soit **36 000** créations d'emplois au total



# Gisement d'emplois dans l'ESS

- Des milliers d'emplois peuvent être créés dans l'économie numérique (notamment des start-up sociales et solidaires) et l'économie collaborative, qui s'appuie sur la mutualisation des biens, des espaces et des outils (espace de co-working)
- De même, des emplois sont à développer dans la « silver économie », dédiée aux seniors, notamment dans les services à la personne
- Enfin, l'économie circulaire, qui œuvre pour le développement d'une économie maîtrisée et durable en se préoccupant des ressources peut générer, dans un futur proche, des milliers d'emplois

# Observation

Des outils, méthodologies et mécanismes de collecte d'information, d'analyse et de traitement des données en matière d'insertion, d'emploi des jeunes et de l'ESS sont réalisés à travers une cellule d'observation mise en place au niveau de chaque wilaya pilote, au sein de Cap jeunesse et au niveau central

# Cap jeunesse et l'ESS

Cap jeunesse est une plateforme innovante et expérimentale afin de :

- Favoriser l'employabilité, l'entrepreneuriat des jeunes et l'articulation avec la société civile
- D'optimiser et capitaliser les résultats des dispositifs existants;
- Observer, et agir pour le renforcement de l'intersectorialité et du partenariat entre les acteurs institutionnels et ceux de la société civile
- Aider au pilotage des politiques publiques locales d'insertion des jeunes
- Contribuer à la promotion et au développement de l'entrepreneuriat, notamment dans l'ESS
- Agir comme un accélérateur d'initiative et levier de développement de nouvelles activités ainsi que de nouveaux emplois et métiers

# Cap jeunesse et L'ESS



Deux services, au sein de la plateforme Cap jeunesse, sont directement concernés par la promotion de l'entrepreneuriat individuel et collectif. Le service « entrepreneuriat » et le service « associations ».

Le premier en proposant des services et une méthodologie pour accompagner les porteurs de projets individuels ou collectifs par la formalisation du projet, l'évaluation de sa durabilité, le montage du dossier, la facilitation de l'intégration dans le milieu professionnel et l'accompagnement coaching post-crédation. Ce service portera une attention particulière aux projets relevant de l'ESS, afin de favoriser la création d'emplois durables.

## Cap jeunesse et l'ESS

- Le service « associations » mettra à la disposition d'associations existantes ou en projet, un accompagnement et un renforcement de leurs capacités afin de faciliter leur participation à l'insertion des jeunes dans la dynamique économique locale.
- Une attention particulière sera portée sur les projets collectifs à vocation entrepreneuriale, tels que les projets de création de coopératives.

# Cap jeunesse et l'ESS

- Cap jeunesse doit devenir un acteur territorial majeur en matière de promotion de l'Economie Sociale et Solidaire afin d'aider à l'identification et à la promotion des gisements d'emplois existants ainsi que des potentiels d'investissements. Cap jeunesse doit devenir, au niveau local, un des interfaces entre les pouvoirs publics, les dispositifs, les acteurs économiques, les partenaires sociaux et les jeunes en matière de développement économique local

# Expérimentation

De nouveaux projets sociaux et solidaires favorisant l'employabilité des jeunes et le développement des territoires sont mis en œuvre et testés

Expérimentations aux niveaux central et local

## Au niveau central

Appui à l'action collective des acteurs réunis dans la filière PPAM (Plantes à parfum, aromatiques et médicinales)

- Croiser une approche descendante et institutionnelle avec l'accompagnement, l'observation et la mise en cohérence d'initiatives économiques régionales permettant une structuration progressive du champ de l'ESS et identifier des filières, des territoires, des acteurs, qui permettent de croiser ainsi les deux approches : Une de ces filières est maintenant identifiée il s'agit de la filière PPAM. La filière PPAM a le mérite de combiner plusieurs approches économiques et sociales qui nous intéressent dans PAJE : Économie territoriale, économie verte, Economie sociale et solidaire, entrepreneuriat, économie circulaire



# Au niveau central

## Appui à la rénovation du système coopératif

- Le ministère de l'agriculture MADRP (à travers sa direction DRDPA) a engagé une démarche de rénovation du système coopératif agricole sur la base d'un diagnostic et préconisations obtenus dans le programme ENPARD, il a souhaité la contribution du programme PAJE
- Le programme PAJE intervient en appui sur l'échelon territorial :
- Appui à la mise en œuvre des cellules d'animation coopérative hébergées par les chambres d'agriculture dans les quatre wilayas pilotes du programme PAJE
- Établissement d'un lien organique entre la plateforme Cap jeunesse et la cellule d'animation coopérative
- Regroupement dans les quatre wilayas pilotes et formation de l'ensemble des animateurs de cellules d'animation coopérative

# Au niveau local

## Annaba

- Expérimentation de filières à forte valeur ajoutée
- Filières non mécanisables qui requièrent l'utilisation d'une main-d'œuvre importante
- Approche genre avec un portage par des femmes
- Accompagnement des acteurs à la création de coopératives opérationnelles respectant les principes internationaux

# Au niveau local

## Béchar

- Mise en réseau des acteurs du tourisme solidaire vers la création d'un cluster agro-touristique en milieu saharien, permettant notamment de bien valoriser les palmeraies
- Structuration de la filière aquacole qui pourrait déboucher sur la création de coopératives

# Au niveau local

## Khenchela

- Structuration des filières pomme, miel
- Avec l'appui de la DSA et de la chambre d'agriculture, il s'agit pour les experts d'accompagner les associations professionnelles vers la création d'une coopérative polyvalente avec deux sections produit, en bénéficiant de la mise à disposition de foncier par la CRMA (Dar El Fellah)

## Au niveau local

### Oran

Le potentiel d'emploi dans l'activité recyclage est jugé important par les responsables associatifs. Un partenariat public/privé/acteurs associatifs est recherché

**Merci de votre attention**



برنامج دعم الشباب و التوظيف

Programme d'Appui Jeunesse Emploi



برنامج ممول من طرف الجزائر و الإتحاد الأوروبي  
Programme cofinancé par l'Algérie et l'Union européenne

